

*Apstiprināts Krāslavas novada domes  
2019. gada 28. marta sēdē  
(prot.Nr.4, #10)*

# **Krāslavas novada attīstības programma 2019.—2025. gadam**

## **II - STRATĒĢISKĀ DAĻA**



*1.redakcija  
Krāslavas novada dome  
2019*

## Saturs

Ievads.....	3
1. Telpiskais konteksts attīstībā.....	3
2. Krāslavas novada attīstības vīzija.....	8
3. Stratēģiskie mērķi, ilgtermiņa un vidējā termiņa prioritātes, rīcības virzieni .....	9

## Ievads

Krāslavas novada attīstības programma 2019.–2025. gadam ir Krāslavas novada domes izstrādāts dokuments, kas ir pamats pašvaldības rīcību un investīciju mērķtiecīgai plānošanai, valsts atbalsta plānošanai vietējā līmenī, kā arī vietējo un ārvalstu investīciju piesaistei.

Tajā analizēta esošā situācija novadā, darba grupās izstrādāta SVID analīze, stratēģiskā daļa ar konkrētiem stratēģiskajiem mērķiem un rīcībām to sasniegšanai, sastādīts investīciju plāns un noteikti uzraudzības un novērtēšanas mehānismi.

Pamatojums izstrādes uzsākšanai – Krāslavas novada domes 2018.gada 22.februāra lēmums Nr.4, #5. Dokumenta pirmā redakcija apstiprināta 2019.gada 28.martā (protokols Nr.4, #10).

Dokuments sastāv no 6 daļām:

1. Krāslavas novada pašreizējās situācijas raksturojums un analīze;
- 2. Stratēģiskā daļa;**
3. Rīcības plāns;
4. Investīciju plāns;
5. Īstenošanas uzraudzība un kontroles kārtība;
6. Programmas izstrādes process un sabiedrības iesaistīšanās.

## 1. Telpiskais konteksts attīstībā

Krāslavas novada attīstība jāplāno arī telpiskajā kontekstā gan reģionālajā, gan nacionālajā un starptautiskajā līmenī.

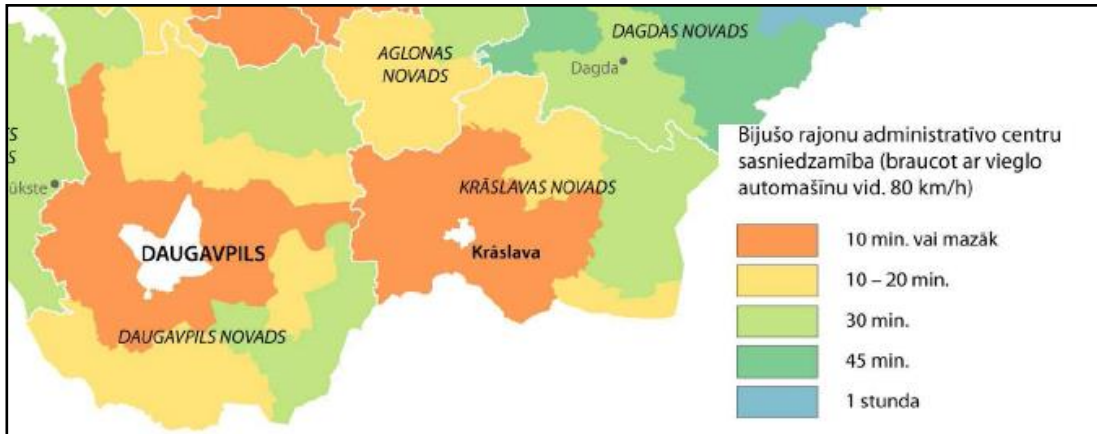
Svarīgs rādītājs teritorijas telpiskajai attīstībai ir tās sasniedzamība ar galvaspilsētu Rīgu un novada centru. Kā redzams 1.1. un 1.2. attēlos - Latvijas galvaspilsētas sasniegšanas laiks ir virs 2 stundām, kas nenoliedzami ir būtisks šķērslis uz eksportu orientētu uzņēmumu attīstībai.



1.1 attēls. Rīgas sasniedzamība (Latgales plānošanas reģiona teritorijas plānojums 2006 – 2026)

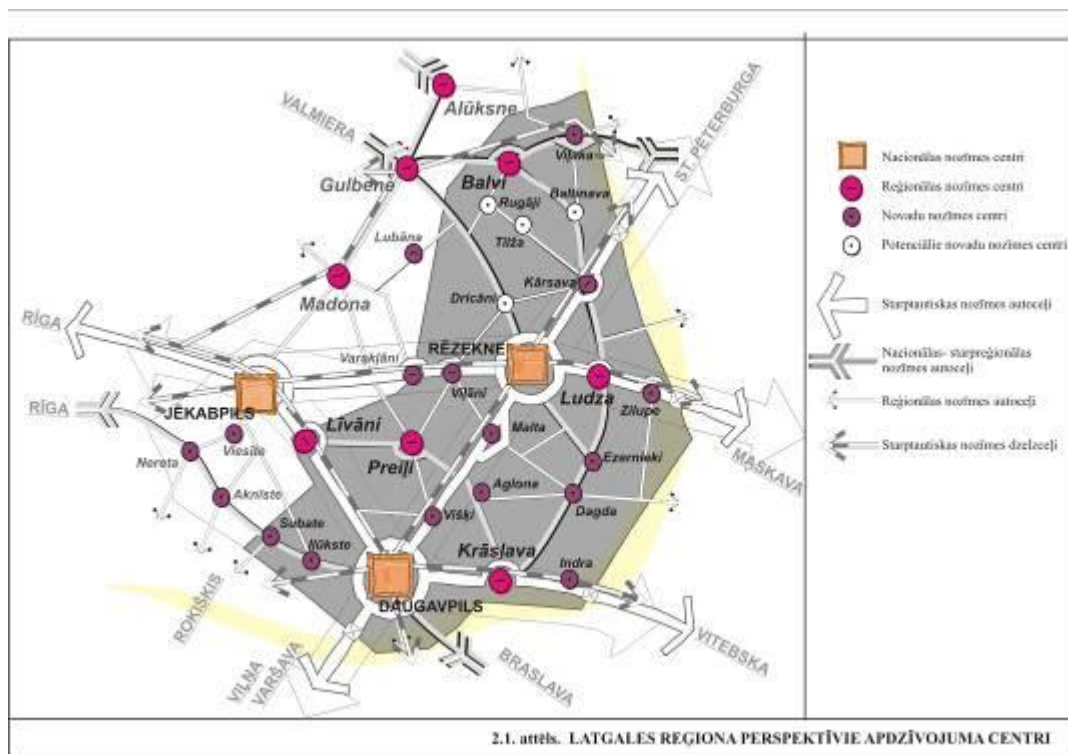
Savukārt novada centra – Krāslavas pilsētas un tuvākās lielākās pilsētas – Daugavpils kā galveno publisko pakalpojumu saņemšanas sasniedzamība ir pieņemama, bet situāciju varētu pasliktināt veselības aprūpes, valsts pārvaldes pakalpojumu koncentrācija Daugavpilī. Šajā

gadījumā visnelabvēlīgākā situācijā nokļūst Krāslavas novada pierobežas teritoriju iedzīvotāji, jo summārais laiks un izdevumi nokļūšanai līdz pakalpojuma saņemšanas vietai būtiski pieaugs.



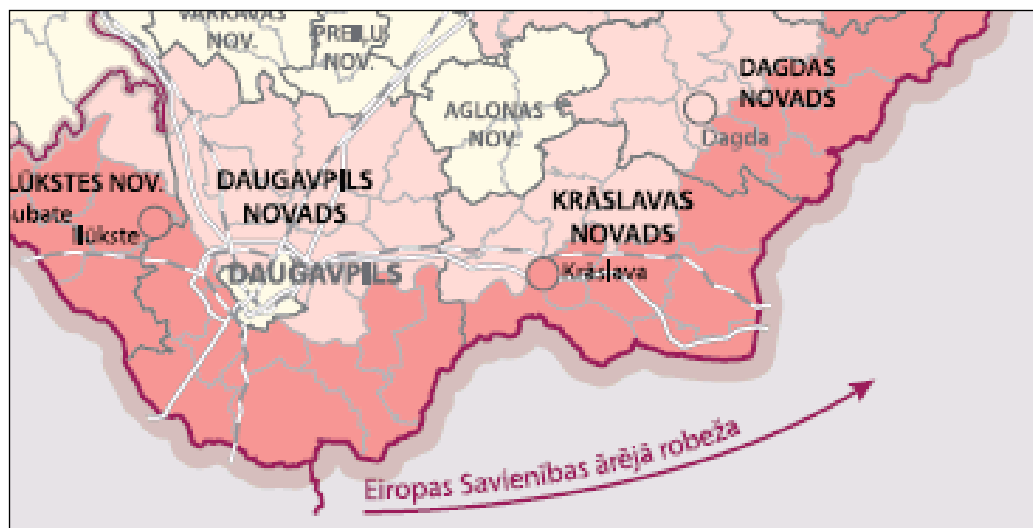
1.2. attēls. Novadu centru sasniedzamība. Avots: Latgales plānošanas reģiona teritorijas plānojums 2006 – 2026

Saskaņā ar Latgales reģiona teritorijas plānojuma 2006. – 2026.gadam II daļu “Telpiskās attīstības perspektīva” Krāslavas pilsēta figurē kā reģiona nozīmes attīstības centrs un Indras ciems kā vietējās nozīmes attīstības centrs. Būtiski būtu akcentēt arī citu esošo pagastu centru (Aulejas, Kombuļu, Skaistas, Kalniešu, Robežnieku, Piedrujas, Izvaltas, Kaplavas, Augstkalnes) nozīmi novada telpiskajā struktūrā un teritorijas apdzīvotības un pakalpojumu kvalitātes pieejamības vienmērīgā nodrošināšanā, jo īpaši ceļu seguma kvalitātes uzlabošanai no pagastu centriem uz novada centriem.



1.3. attēls. Latgales reģiona perspektīvie apdzīvojuma centri. Avots: Latgales plānošanas reģiona teritorijas plānojums 2006 – 2026

Krāslavas novads atrodas Latvijas austrumu daļā un ir arī Eiropas Savienības ārējā robeža ar Baltkrieviju. ES Austrumu robeža funkcionē arī kā barjera ar ierobežojumiem robežas pārejā, uzturēšanās noteikumiem, stingru kravu un pasažieru plūsmas kontroli. Šobrīd pārrobežu saimnieciskās saiknes ar Baltkrieviju bremsē vīzu režīms, līdz ar to pagaidām vairāk tiek īstenotas tūrisma aktivitātes un pasākumi par sadarbību izglītības un dabas aizsardzības jomās, kur galveno lomu nosaka Krāslavas novada pašvaldības sadarbība ar Baltkrievijas pašvaldību izpildvaru, kā arī Eioreģiona “Ezeru zeme” un Latgales Plānošanas reģiona pārrobežu projekti. Vienlaikus unikālā novada atrašanās pie ES ārējās robežas ar salīdzinoši dzīvām un attīstītām transporta maģistrālēm dod lielu attīstības potenciālu uzņēmējdarbības izaugsmei, ko, iespējams, veicinās vienkāršotā robežu šķērsošana vietējiem iedzīvotājiem, kas stājusies spēkā 2011.gada nogalē.



1.4. attēls. Eiropas Savienības ārējā robeža Krāslavas novadā. Avots: VRAA, Reģionu attīstība Latvijā 2009

Krāslavas novads izmanto savu ģeogrāfisko izvietojumu dalībai pārrobežu projektos. Šobrīd labākā partnerība ir izveidojusies ar Eioreģiona “Ezeru zeme” Latvijas biroju, kurš dibināts Krāslavā, Preiļļu, Daugavpils novadiem Latvijā, Zarasu un Utenas pašvaldībām Lietuvā, Braslavas un Verhņedvinskas rajoniem Baltkrievijā. Šobrīd Eioreģiona biedri ir 34 Latvijas, Lietuvas un Baltkrievijas pašvaldības.

Baltkrievijas Republikas telpiskās plānošanas dokumenti nav analizēti, bet, spriežot pēc Eioreģiona “Ezeru Zeme” attīstības stratēģijas un pašu pieredzes, starp Latvijas un Baltkrievijas pierobežas pašvaldībām ir ļoti daudz kopīgu vēstures attīstības tendenču, ģeogrāfiskā izvietojuma iezīmju, kas raksturīgas valsts attālākiem reģioniem, kā arī kopīgu kultūras tradīciju, kas piedāvā ļoti daudzās saskarsmes jomas. Ņemot vērā Krāslavas novada atrašanos pie ES ārējās robežas, sadarbība ar Baltkrieviju dažādās jomās būtu jāpadara par iespēju, kas jāizmanto.

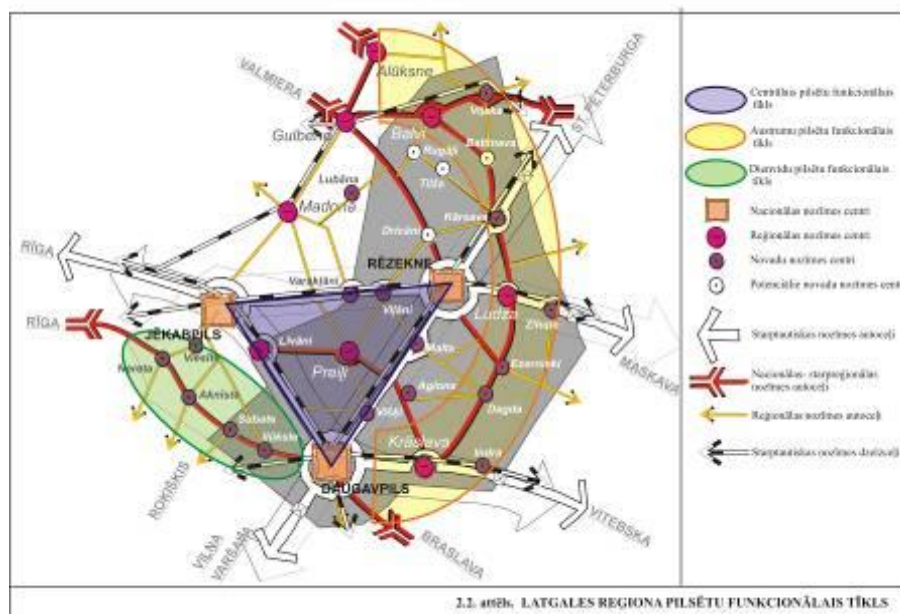
Krāslavas novadam ir sadraudzības pašvaldības arī Krievijā, Polijā, Zviedrijā un Ukrainā.

Latgales teritorijas plānojumā Krāslava ir viena no pilsētām austrumu pilsētu tīklā, ko sasaista nacionālas un starpreģionālas nozīmes ceļš “Austrumu stīga” – perspektīvais nacionālas nozīmes transporta koridors. Austrumu pilsētu loma un funkcijas saistītas ar divām telpiskajām pamatkonceptijām: pierobežas vārtu lomu un tūrisma attīstību.

Krāslava atrodas transporta koridorā Rīga – Vitebska (Latvijā A6), kas dod iespēju nostiprināt savus transporta mezglus un pierobežas vārtu pilsētu lomu un tikt labāk saistītiem ar

tūrismam nozīmīgo “Ezeru zemi” un austrumu pierobežu. Viena no idejām, kā izmantot pierobežu kā stipro pusi, ir izveidot loģistikas un muižas centru Patarniekos.

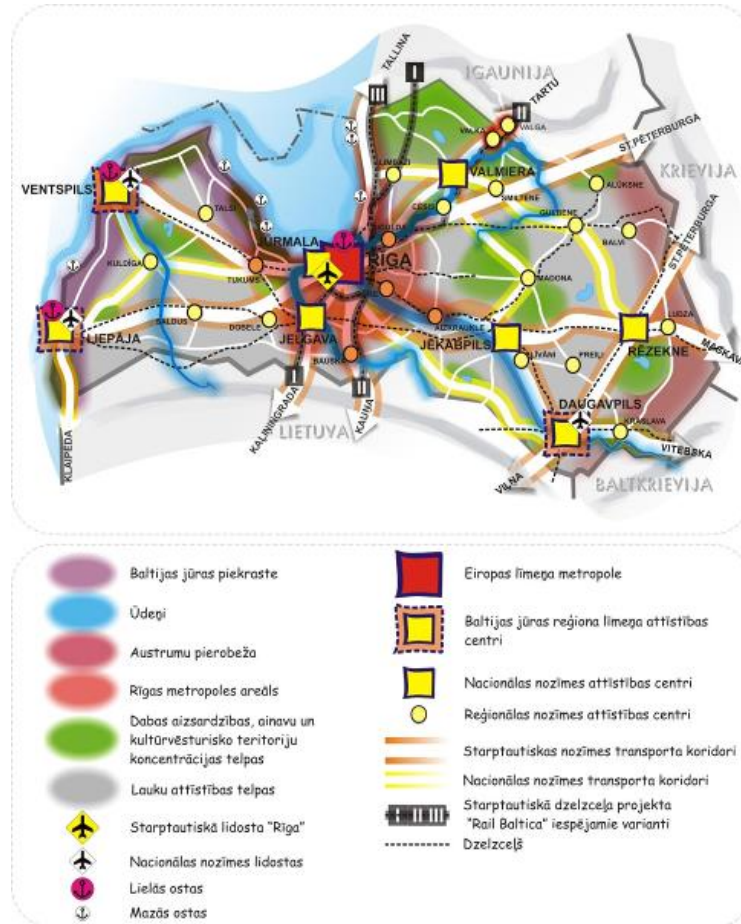
Iegūstot labāku sasniedzamību, pieejamākus pakalpojumus, nākotnē ievērojami palielināsies Krāslavas kā apkārtējo lauku apvidu atbalsta centra loma.



1.5. attēls. Latgales reģiona pilsētu funkcionālais tīkls. Avots: Latgales plānošanas reģiona teritorijas plānojums 2006 – 2026

Saskaņā ar Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģiju līdz 2030.gadam Krāslavas novads arī ir cieši saistīts ar Austrumu pierobežu, A6 ceļa virzienu uz Baltkrieviju, maksimāli izmantojot Daugavpils iespējas, kas atrodas tikai 44 km attālumā un kur nākotnē plānots attīstīt arī nacionālas nozīmes lidostu.





1.6.. attēls. Latvijas nākotnes telpiskā struktūra. Avots: Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģiju līdz 2030.gadam

Ņemot vērā Latgales reģiona un nacionālā līmeņa telpiskās plānošanas dokumentus, reģionālajā līmenī ir jānodrošina Krāslavas novada un Krāslavas pilsētas kā reģionālās attīstības centra attīstība, lai Krāslavas novads būtu viens no labajiem piemēriem reģionālās attīstības veicināšanā. Krāslavā ir jāparedz efektīva partnerība izglītības, sociālo, vides kvalitātes un citu jautājumu risināšanā. Ir jānostiprina Krāslavas pilsētas kā Krāslavas novada centra potenciāls, nodrošinot kvalitatīvus un pieejamos pakalpojumus visai novada teritorijai.

Nacionālajā un starptautiskajā līmenī Krāslavas novads ir jāstiprina kā pierobežas teritorija, kā ES ārējā robeža, jāveicina sadarbība ar kaimiņu pašvaldībām Latvijā, Lietuvā un Baltkrievijā gan bilaterālu, gan Eiroreģiona "Ezeru zeme" un Latgales plānošanas reģiona projektu ietvaros. Aktuāli ir projekti līdzsvarotas attīstības veicināšanai un valsts tēla pozitīvas veidošanas sekmēšanā (jo valsts sākas no robežas!), piemēram, ar projektiem kultūrvēsturiskā mantojuma attīstībā, tā popularizēšanā, dabas vērtību saglabāšanā, pilsētvides infrastruktūras attīstībā, robežu šķērsošanas infrastruktūras uzlabošanā, uzņēmējdarbības sekmēšanā un darba vietu radīšanā u.c., maksimāli izmantojot pārrobežu sadarbības iespējas.

Saskaņā ar šī brīža nosatādnēm, Krāslavas sadarbības teritorija – Dagdas novads.

Krāslavas novada attīstības programmas stratēģiskā daļa ir izstrādāta, balstoties uz Krāslavas novada esošās situācijas raksturojumu un stipro, vājo pušu, iespēju un draudu analīzi, un izmantojot dedukcijas metodi (no stratēģiskā mērķa uz konkrētām rīcībām).

## 2. Krāslavas novada attīstības vīzija

Vīzija ir nākotnes redzējums, ko plānots sasniegt attīstības stratēģijas plānošanas periodā līdz 2030.gadam.

Krāslavas novads ir garīgi bagātu, radošu, izglītotu, viesmīlīgu un savu novadu mīlošu cilvēku novads ar ģimeniskām vērtībām, **novads, kur gribas dzīvot un atgriezties.**

Krāslavas pilsēta kā Latgales reģiona nozīmes centrs pozitīvi un sabalansēti ietekmē arī lauku teritoriju attīstību, izceļot katra pagasta savdabību. Visu paaudžu un tautību novada iedzīvotājiem tiek piedāvāta dzīvei, darbam un atpūtai labvēlīga vide, daudzpusīgas izglītības iespējas, sporta un kultūras pasākumi, sociālie pakalpojumi.

Krāslavas novada 146 ezeri, neskartā un ainaviskā daba Eiropas Savienības pierobežā un likteņupes Daugavas līkloči sagādā baudījumu un iedvesmo gan novada iedzīvotājus, gan viesus.

Novadā tiek rūpīgi saudzēts tā kultūrvēsturiskais mantojums, amati un daudzo tautību tradīcijas. Mērķtiecīgi atdzimst Krāslavas pils komplekss un citas grāfu Plāteru mantojuma ēkas, tiek saglabāta novada koka arhitektūra.

Novada iedzīvotājiem ir iespēja celt savu labklājības līmeni, attīstot videi draudzīgu ražošanu ar pievienoto vērtību, veicinot lauksaimniecisko un nelauksaimniecisko uzņēmējdarbību, radot atpazīstamus, inovatīvus un kvalitatīvus produktus.

Krāslavas novads ir atvērts sadarbībai pāri robežām.

*2.1. attēls Attīstības vīzija*

2.2. tabulā analizēti teritorijas atpazīstamības indikatori reģiona, nacionālajā un starptautiskajā līmenī.



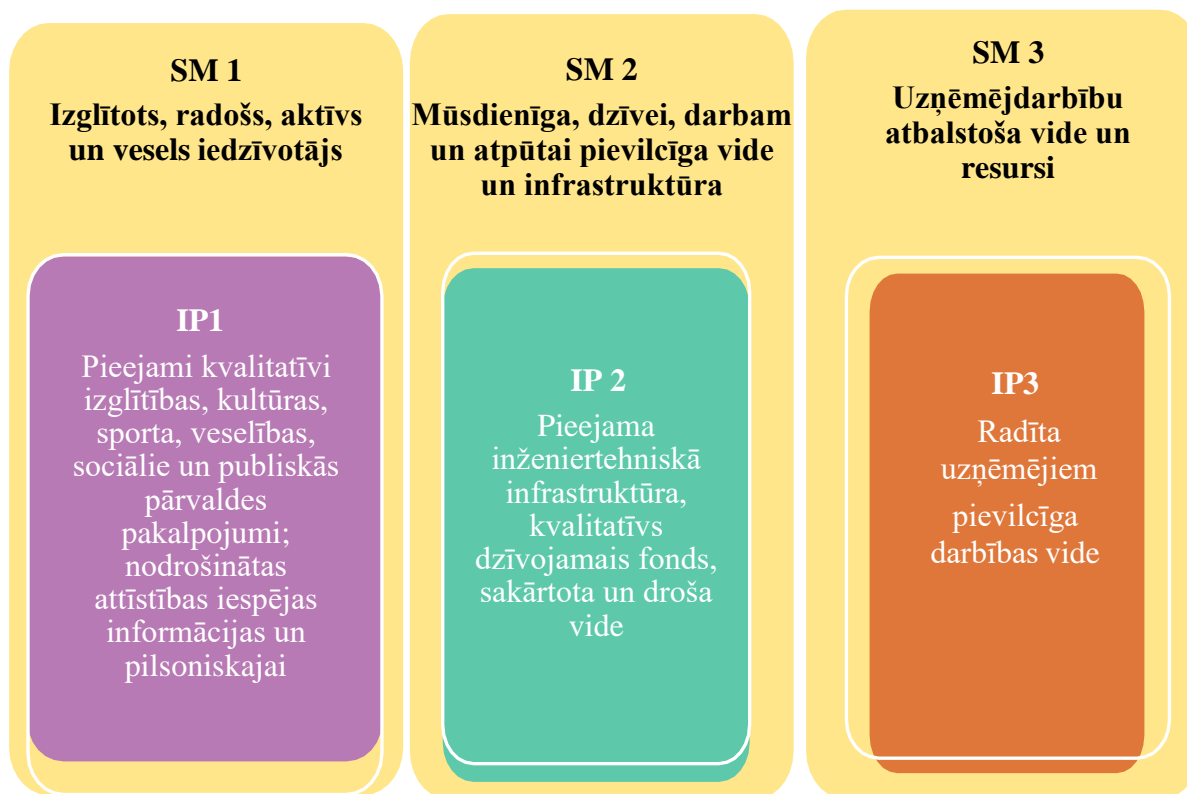
Krāslavas novads Latgalē atpazīstams kā	Krāslava novads Latvijā atpazīstams kā	Krāslavas novads Eiropā atpazīstams kā
Dažādu kultūru un tradīciju centrs; Vietējo tradīciju krātuve; Ar Krāslavas produktiem: Krāslavas gurķi, maize, linsēklu eļļa, medus.	Aktīvā un sakrālā tūrisma galamērķis Latgalē; 146 ezeru novads (atpazīstamākie - Dridzis, Sivers, Cārmans); Ar Krāslavas produktiem: Latgales sviests, Pauliņu, I.Večeļa un citu amatnieku keramikas izstrādājumi, Krāslavas mākslinieku gleznas, Indras audēju izstrādājumi un citi; Augsti izglītības iestāžu audzēkņu sasniegumi.	Ainavisks novads Latvijas pierobežā ar garāko ES ārējo robežu ar Baltkrieviju; Novads Daugavas lokos; Grāfu Plāteru mantojuma glabātuve; Pārrobežu sadarbības centrs un tikšanās vieta, Eiroreģiona „Ezeru zeme” Latvijas biroja dzimšanas vieta; Vieta, kur atrodas dziļākais ezers Baltijā Dridzis; Ar Krāslavas produktiem: Krāslavas sausais piens un sviests, Krāslavas alus, amatnieku izstrādājumi u.c.

2.2. tabula. Teritorijas atpazīstamības indikatori

### 3. Stratēģiskie mērķi, ilgtermiņa un vidējā termiņa prioritātes, rīcības virzieni

3. tabula. Vertikālie un horizontālie attīstības virzieni

<p><b>Vertikālie attīstības virzieni:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Novada infrastruktūras un vides sakārtošana;</li> <li>• Uzņēmējdarbības un cilvēkresursu attīstības veicināšana;</li> <li>• Sociālās sfēras, veselības, izglītības, kultūras un sporta iestāžu darba efektivitātes uzlabošana;</li> <li>• Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana un popularizēšana;</li> <li>• Pašpārvaldes darba uzlabošana.</li> </ul>	<p><b>Horizontālie attīstības virzieni:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Līdzsvarota teritorijas attīstība;</li> <li>• Kvalificētu cilvēkresursu piesaiste un attīstība;</li> <li>• Vides kvalitātes uzlabošana;</li> <li>• Vides un pakalpojumu pieejamības nodrošināšana iedzīvotājiem;</li> <li>• Teritorijas atpazīstamības veicināšana;</li> <li>• Pilsoniskas, aktīvas sabiedrības veidošana;</li> <li>• Ģimenēm draudzīgas vides veidošana;</li> <li>• Jauniešu aktivizēšana;</li> <li>• Senioru aktivizēšana.</li> </ul>
---	--



3.1. attēls. Stratēģiskie uzstādījumi. Avots: Krāslavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija, Krāslavas novada dome, 2014

Saskaņā ar Krāslavas novada ilgtspējīgās attīstības stratēģiju 2030, Krāslavas novads jāveido kā:

- **konkurētspējīgs novads ar līdzsvarotu un daudzveidīgu ekonomisko darbību**, kur pilnvērtīgi un ilgtspējīgi tiek izmantoti dabas resursi. Novads ar nodrošinātu augstu iedzīvotāju dzīves līmeni;
- **labi sasniedzams novads** ar izteiktām saitēm ar citām apdzīvotajām vietām Latgales reģionā, Latvijā un kaimiņvalstīs ar modernizētu ceļu un dzelzceļu infrastruktūru, kvalitatīvu un pieejamu sabiedrisko transportu un komunikāciju iespējām;
- **tūrisma novads**, pateicoties efektīvi izmantotajiem daudzveidīgajiem un bagātajiem resursiem – dabas teritorijām, kultūrvēsturiskajam mantojumam un tradīcijām;
- **pierobežas novads**, ko šķērso starptautiskas nozīmes transporta koridors;

**IP1 Pieejami kvalitatīvi izglītības, kultūras, sporta, veselības, sociālie un publiskās pārvaldes pakalpojumi; nodrošinātas attīstības iespējas informācijas un pilsoniskajai sabiedrībai.**

Ilgtermiņa prioritāte - jaunu ģimeņu veidošanās un dabisko pieaugumu veicinoši apstākļi, cilvēku potenciāla veicināšana, nodrošinot pieejamu un augsti kvalitatīvu izglītību. Nepieciešams

paplašināt tālākizglītības iespējas, augsti kvalificēta darbaspēka piesaisti. No sociālā viedokļa būtiski ir stiprināt vietējo identitāti un īpaši atbalstīt radošo aktivitāti teritorijā, īstenojot saimnieciski efektīvu, sociāli orientētu pārvaldi un veicinot sabiedrības aktivitātes un līdzdalību.

Rīcības virzieni:

- novada izglītības sistēmas attīstība;
- sociālo pakalpojumu kompleksa attīstīšana;
- novada integrētas kultūras un aktīvās atpūtas iespēju attīstība;
- ģimenēm piemērotas un pievilcīgas - sociāli vienotas, drošas un kvalitatīvas - dzīves vides attīstīšana;
- teritorijas pārvaldes un sadarbības stiprināšana.

### **IP2 Pieejama inženiertehniskā infrastruktūra, kvalitatīvs dzīvojamais fonds, sakārtota un droša vide**

Sakošanas, drošas un veselīgas dzīvesvides veidošana ietver mājokļu kvalitātes paaugstināšanu, vienlaikus sekmējot apdzīvojuma daudzveidošanos un satiksmes telpiski līdzsvarotu attīstību.

Būtiski ir saglabāt lauksaimniecības un mežsaimniecības zemes produktivitāti un platības.

Novada ilgtspējīga attīstība iespējama labi organizētā, resursus taupošā, tos vairojošā savstarpēji koordinētā darbībā, arī atbalstot daudzveidīgu, videi draudzīgu ražošanu, atjaunojamo resursu enerģijas izmantošanu, paaugstinot sadarbības efektivitāti starp iedzīvotājiem, pašvaldības institūcijām un uzņēmējiem, izveidojot kvalitatīvu ceļu, sakaru un informācijas tehnoloģiju, enerģijas un vides infrastruktūru, nodrošinot kvalitatīvu un pievilcīgu lauku vides un ūdeņiem piegulošās ainavas attīstību, īstenojot ūdens teritoriju integrētu apsaimniekošanu.

Rīcības virzieni:

- novada ceļu tīkla pilnveidošana atbilstoši iedzīvotāju mobilitātes vajadzībām (novada robežās un uz blakus esošajiem novadiem);
- novada inženiertehniskās infrastruktūras un komunikāciju attīstīšana;
- energoresursu izmantošanas efektivitātes kāpināšana;
- dabas, ainavas resursu un kultūras vērtību ilgtspējīga un racionāla izmantošana.

### **IP3 Radīta uzņēmējiem pievilcīga darbības vide**

Novada teritorijā nepieciešams veidot labvēlīgu vidi uzņēmējdarbībai tradicionālajās un īpaši – perspektīvajās jomās – uz zināšanām balstītu uzņēmumu un to sadarbības tīklu attīstībai. Tam nepieciešama atbilstoša mobilitātes infrastruktūra, lai sasniegtu darbavietas novadā un ārpus tā.

Ražošanas attīstībai īpaši veicināma uz zināšanām balstītu modernu tehnoloģiju un inovāciju piesaiste – specializēta ražošana un pārstrāde, kas orientēta uz produkciju ar augstu pievienoto vērtību. Pašpietiekama un starptautiskā telpā konkurētspējīga novada vietējā ekonomika ir attīstāma sadarbībā ar citām Latgales reģiona pilsētām.

Rīcības virzieni:

- daudzpusīgs atbalsts novada tradicionālo un jaunu uzņēmējdarbības virzienu attīstībai;
- atbalsts darbvieta radīšanai novada teritorijā;
- esošās uzņēmējdarbības konkurētspējas stiprināšana;
- tūrisma potenciāla attīstība novada teritorijā.

Analizējot horizontālos un vertikālos attīstības virzienus, Krāslavas novada attīstības vīzijas sasniegšanai tiek definēti stratēģiskie mērķi (SM), ilgtermiņa prioritātes (IP), vidējā termiņa prioritātes (VTP) un rīcības virzieni (RV).

<b>Ilgtermiņa prioritātes (IP)</b>	<b>Vidējā termiņa prioritātes (VTP)</b>
<b>IP1</b> Pieejami kvalitatīvi izglītības, kultūras, sporta, veselības, sociālie un publiskās pārvaldes pakalpojumi; nodrošinātas attīstības iespējas informācijas un pilsoniskajai sabiedrībai	<b>VTP1</b> Kvalitatīvu pakalpojumu attīstība dažādām mērķa grupām mūsdienu prasībām atbilstošā infrastruktūrā, cilvēkresursu attīstība
<b>IP2</b> Pieejama inženiertehniskā, infrastruktūra, kvalitatīvs dzīvojamais fonds, sakārtota un droša vide	<b>VTP2</b> Tehniskās infrastruktūras un pakalpojumu kvalitātes attīstība
<b>IP3</b> Radīta uzņēmējiem pievilcīga darbības vide	<b>VTP3</b> Uzņēmējdarbības sekmēšana, cilvēkresursu attīstība

3.2.tabula. Ilgtermiņa un vidējā termiņa prioritātes

Vidējā termiņa prioritāte (VTP)	Rīcības virzieni (RV)	Uzdevumi (U)
<b>VTP 1</b> Kvalitatīvu publisko pakalpojumu attīstība dažādām mērķa grupām mūsdienu prasībām atbilstošā infrastruktūrā	<b>RV1.1.</b> Kvalitatīvas dažādu līmeņa izglītības nodrošināšana vietējiem iedzīvotājiem	<b>U 1.1.1.</b> Optimizēt Krāslavas novada skolu tīklu, nodrošinot to kvalitāti un pieejamību <b>U 1.1.2.</b> Pilnveidot pirmsskolas izglītības kvalitāti un pieejamību, materiāli tehnisko bāzi un infrastruktūru <b>U 1.1.3.</b> Uzlabot vispārējās izglītības apmācību kvalitāti un pieejamību, modernizēt šo izglītības iestāžu infrastruktūru un materiāli tehnisko bāzi <b>U 1.1.4.</b> Veicināt interešu un profesionālās ievirzes izglītības apguvi un pieejamību visa mūža garumā, infrastruktūras attīstību, materiāli tehniskās bāzes attīstību <b>U 1.1.5.</b> Uzlabot profesionālās izglītības apmācību kvalitāti un pieejamību, modernizēt iestāžu infrastruktūru un materiāli tehnisko bāzi <b>U.1.1.6.</b> Veicināt mūžizglītību <b>U 1.1.7.</b> Atbalstīt pedagoģiskā personāla kvalifikācijas paaugstināšanu un veicināt pedagoģiskā personāla atjaunošanos
	<b>RV 1.2.</b> Kvalitatīvu veselības aprūpes un sociālo pakalpojumu pieejamība	<b>U 1.2.1.</b> Modernizēt veselības aprūpes un sociālo infrastruktūru, veicināt sabiedrības veselības uzlabošanos <b>U 1.2.2.</b> Attīstīt novada sociālo pakalpojumu kvalitāti, pieejamību un dažādību, mazinot sociālo atstumtību <b>U.1.2.3.</b> Sekmēt veselības veicināšanas un slimību profilakses aktivitātes
	<b>RV 1.3.</b> Kvalitatīvu kultūras, atpūtas un sporta pakalpojumu pieejamība	<b>U 1.3.1.</b> Sekmēt kultūras un atpūtas pakalpojumu dažādošanu un pieejamību <b>U 1.3.2.</b> Veicināt piedāvājuma daudzveidību un pieejamību sporta jomā <b>U 1.3.3.</b> Veikt kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanu, atjaunošanu un infrastruktūras pielāgošanu <b>U 1.3.4.</b> Veicināt novada iedzīvotāju iesaistīšanos un līdzatbildību kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanā

	<b>RV 1.4.</b> Efektīva publiskā pārvalde, informācijas un pilsoniskās sabiedrības attīstība, atbalsts jauniešiem	<b>U 1.4.1.</b> Pilnveidot kvalitātes vadības sistēmu pašvaldībā un pašvaldības pakalpojumu pieejamību iedzīvotājiem
		<b>U 1.4.2.</b> Sekmēt iedzīvotāju un sabiedrisko organizāciju līdzdalību lēmumu pieņemšanā un projektu īstenošanā
		<b>U 1.4.3.</b> Veicināt multikulturālo integrāciju
		<b>U 1.4.4.</b> Veicināt informācijas sabiedrības un e-pakalpojumu attīstību
		<b>U 1.4.5</b> Atbalstīt jauniešu aktivitātes

3.3.tabula. Stratēģiskā matrica VTP 1 īstenošanai

Vidējā termiņa prioritāte (VTP)	Rīcības virzieni (RV)	Uzdevumi (U)
VTP2 Tehniskās infrastruktūras un pakalpojumu kvalitātes attīstība	<b>RV 2.1.</b> Transporta infrastruktūras attīstība	<b>U 2.1.1.</b> Uzlabot un optimizēt satiksmes drošību
		<b>U 2.1.2.</b> Veikt ielu un ceļu rekonstrukciju
		<b>U 2.1.3.</b> Nodrošināt iedzīvotājiem nokļūšanu līdz novada centram
	<b>RV 2.2.</b> Komunālo pakalpojumu infrastruktūras kvalitātes uzlabošana	<b>U 2.2.1</b> Uzlabot ūdenssaimniecības pakalpojumu kvalitāti
		<b>U 2.2.2.</b> Uzlabot siltumapgādes pakalpojumu kvalitāti
		<b>U 2.2.3.</b> Uzlabot atkritumu saimniecības pakalpojumu kvalitāti
		<b>U 2.2.4.</b> Uzlabot apgaismojuma sistēmu novadā
		<b>U 2.2.5.</b> Nodrošināt kapu un piemiņas vietu sakopšanu
		<b>U 2.2.6.</b> Sekmēt ģimenēm draudzīgas vides veidošanu
	<b>RV 2.3.</b> Novada dzīvojamā un publiskā fonda un teritoriju attīstība	<b>U 2.3.1.</b> Uzlabot dzīvojamā fonda un citu publisku ēku tehnisko stāvokli un sakārtot atbilstošo infrastruktūru
		<b>U 2.3.2.</b> Sekmēt sabiedrisko iestāžu un ēku pārbūvi un pielāgošanu
	<b>RV 2.4.</b> Dabas vērtību ilgtspējīga	<b>U 2.4.1.</b> Veikt dabas vērtību izpēti un popularizēšanu
		<b>U 2.4.2.</b> Sekmēt atjaunojamo enerģiju izmantošanu, uzlabot energoefektivitāti



	izmantošana, atpūtas teritoriju attīstība	U 2.4.3. Izglītot sabiedrību vides jautājumos
		U 2.4.4. Veicināt ūdenskrātuvju ilgstspējīgu izmantošanu un zivju resursu atjaunošanu
		U 2.4.5. Sekmēt publisko zaļo un atpūtas zonu attīstību
	RV 2.5. Sabiedriskās drošības un kārtības nodrošināšana	U 2.5.1. Veikt izglītojošas un praktiskas aktivitātes sabiedrības drošības nodrošināšanai
		U 2.5.2. Veikt civilās aizsardzības pasākumus

3.4. tabula. Stratēģiskā matrica VTP 2 īstenošanai

Vidējā termiņa prioritāte (VTP)	Rīcības virzieni (RV)	Uzdevumi (U)
VTP 3 Uzņēmējdarbības sekmēšana	RV 3.1. Attīstīt cilvēkresursus uzņēmējdarbības jomā	U 3.1.1. Veicināt konkurētspējīgu speciālistu sagatavošanu darba tirgum
		U 3.1.2. Atbalstīt uzņēmējdarbības iniciatīvas, jaunu uzņēmumu veidošanu
		U 3.1.3. Sekmēt lauksaimniecības un mežsaimniecības produktu lielākas pievienotās vērtības radīšanu, lauku vides sakopšanu
		U 3.1.4. Izglītot tūrisma un ar to saistīto jomu uzņēmējus (viesu māju saimniekus, ēdinātājus, mājražotājus, amatniekus), veicināt jaunu kvalitatīvu tūrisma produktu attīstību un esošo kvalitātes uzlabošanu, attīstīt viesmīlības politiku
		U. 3.1.5. Veicināt uzņēmēju popularizēšanu, mārketingu un tīklošanos
	RV 3.2. Attīstīt pašvaldības infrastruktūru uzņēmēju vajadzībām	U 3.2.1. Veidot ražošanas uzņēmējdarbībai labvēlīgu vidi, t.sk. publisko infrastruktūru
		U 3.2.2. Uzlabot esošās publiskās tūrisma infrastruktūras kvalitāti, veicināt jaunas infrastruktūras attīstību

3.5. tabula. Stratēģiskā matrica VTP 3 īstenošana